



# SIA “CĒSU OLIMPISKAIS CENTRS” STRATĒGIJA 2025. – 2029. GADAM



SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” stratēģija 2025. – 2029. gadam  
apstiprināta SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” dalībnieku sapulcē 2024. gada 6. decembrī  
izskatīta Cēsu novada Domes sēdē 2024. gada 27. decembrī

Cēsis un Cēsu novads ir ar spēcīgu identitāti, bagāts ar kultūras mantojumu, unikāls ar tūrisma objektiem, daudzveidīgiem dabas resursiem un ekoloģiski tīru vidi. Cēsu novads ir kļuvis par pievilcīgu un atpazīstamu tūrisma, labsajūtas un aktīvās atpūtas galamērķi gan nacionālā, gan starptautiskā līmenī. Cēsu iedzīvotājiem raksturīga augsta sociālā aktivitāte. Turklāt Cēsu novads ir bagāts ar talantīgiem sportistiem un daudzveidīgiem sporta pasākumiem. Iedzīvotāji šeit nodarbojas ar sportu 23 dažādos sporta veidos.

Cēsu novads ir unikāls ar sporta bāzu daudzveidību, dodot iespēju iedzīvotājiem būt aktīviem visa gada garumā. Iekštelņu sporta nodarbībām un sporta pasākumiem Cēsīs ir pieejamas 7 sporta bāzes, no kurām 3 ir Cēsu Olimpiskā Centra pārvaldījumā. Sporta zāles tiek izmantotas un noslogotas visa gada garumā, savukārt Cēsu Pilsētas stadionam, kuru izmanto Cēsu novada skolas, sporta skola, sporta biedrības un iedzīvotāji, kā arī slēpošanas un biatlona trasei ir sezonāls noslogojums, līdz ar to mēs ļoti apdomīgi izmantojam mūsu cilvēkresursus, noslogojot darbiniekus visa gada garumā. Cēsis rūpējas par saviem novada iedzīvotājiem, nodrošinot pēc iespējas augstāku dzīves kvalitāti visās jomās, tajā skaitā arī sporta un veselīga dzīvesveida jomā.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" misija ir efektīvi apsaimniekojot un attīstot Cēsu novada sporta infrastruktūru, radīt kvalitatīvus treniņu apstākļus augsta līmeņa sportistiem un topošajiem atlētiem, nodrošināt vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai novada iedzīvotājiem, kā arī veicināt dažāda ranga sporta pasākumu organizēšanu. COC stratēģijas izstrādes mērķis ir izvērtēt un apkopot visus ar sportu un aktīvu dzīvesveidu saistītos aspektus tagadējā Cēsu novada integrētās attīstības programmā, apkopot esošo situāciju sporta nozarē, noteikt prioritātes, attīstības mērķus un uzdevumus saskaņā ar Cēsu novada sporta stratēģiju.

Stratēģija ir veidota tā, lai ņemot vērā galvenos Cēsu novada sporta stratēģiskos virzienus, piedāvātu ikvienam iedzīvotājam un viesim daudzveidīgas iespējas īstenot veselīgu un fiziski aktīvu dzīvesveidu, kā arī COC sporta bāzes būtu atpazīstamas kā sportam draudzīga vieta ar kvalitatīvu sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūru. Esošā Cēsu sporta infrastruktūra tiek uzturēta augstā līmenī, kā arī regulāri pilnveidota un attīstīta pēc nepieciešamības. Šī stratēģija ir COC nākotnes vīzija - kā būt konkurētspējīgiem reģionā un Latvijā, attīstot un uzlabojot sportistiem draudzīgu Cēsu sporta infrastruktūru, veicinot sporta attīstības iespējas.

**Juris Markovs**

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" valdes priekšsēdētājs

---

## Saturs

Lietotie termini un saīsinājumi _____	4
SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” _____	5
Pašreizējās situācijas raksturojums un pieņēmumi, uz ko balstās šī stratēģija _____	8
SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” mērķi un sporta infrastruktūras attīstības prioritātes _____	12
Galvenās klientu grupas un segmenti _____	21
Sporta veidu attīstības iespējas Cēsu Olimpiskajā centrā _____	24
Klientu un klientu apmierinātības rādītāji _____	27
SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” darba organizācija _____	28
Finanšu kopsavilkums _____	31
Stratēģijas izpildes uzraudzība _____	34
Saistošie dokumenti _____	35

## Lietotie termini un saīsinājumi

COC – Cēsu Olimpiskais centrs

CPS – Cēsu Pilsētas stadions

CSK – Cēsu Sporta komplekss

CVĢ – Cēsu Valsts ģimnāzija

CVĢSt – Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions

ERAF – Eiropas Rekonstrukcijas un Attīstības fonds

ESF – Eiropas Sociālais fonds

IAAF – Starptautiskā Viegatlētikas federāciju asociācija

IZM – Izglītības un zinātnes ministrija

FIS – Starptautiskā slēpošanas federācija

IBU – Starptautiskā Biatlona federācija

LAD – Lauku Atbalsta dienests

LOK – Latvijas Olimpiskā komiteja

LOV – Latvijas Olimpiskā vienība

LVS – Latvijas Viegatlētikas Savienība

SBCC – Slēpošanas un Biatlona Centrs “Cēsis”

SK – Sporta klubs

SNC – Sporta Nams “Cēsis”



## SIA “Cēsu Olimpiskais centrs”

Sports būtiski ietekmē iedzīvotāju veselību, veicina bērnu un jauniešu fizisko attīstību, radot alternatīvas brīvā laika pavadīšanai, gan pašam sportojot, gan sekojot līdzi dažādiem pasākumiem. Sports mazina negatīvās sociālās problēmas. Sporta pasākumi novadam piesaista dalībniekus un skatītājus, kas veicina vietējo uzņēmumu un aktīvā tūrisma attīstību. Cēsu novadu pārstāvošie sportisti un komandas, un to panākumi veicina Cēsu novada atpazīstamību valsts un starptautiskā mērogā, sekmējot augstu sasniegumu sporta izaugsmi.

**SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” misija ir - efektīvi apsaimniekojot un attīstot Cēsu novada sporta infrastruktūru, nodrošināt mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai novada iedzīvotājiem, radīt augstvērtīgus treniņu apstākļus topošajiem atlētiem un augsta līmeņa sportistiem, kā arī veicināt dažāda ranga sporta pasākumu organizēšanu.**

SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” ir Cēsu novada pašvaldības izveidota kapitālsabiedrība, un tās galvenie uzdevumi ir:

- Nodrošināt COC pārvaldīšanā nodoto Cēsu novada pašvaldības sporta bāzu darbību un pieejamību izglītības procesa īstenošanai, treniņu un sporta pasākumu organizēšanai.
- Nodrošināt sporta bāzu pieejamību valsts un pašvaldības dibināto iestāžu un atzīto sporta klubu treniņu procesam un sporta pasākumu organizēšanai, kā arī Cēsu novada iedzīvotāju individuālajam apmeklējumam veselīga dzīvesveida veicināšanai;
- Nodrošināt sporta bāzu sagatavošanu un iekārtošanu sporta pasākumiem;
- Rosināt sabiedrības interesi par veselīga un aktīva dzīvesveida iespējām;
- Veicināt Olimpisko vērtību – draudzība, cieņa un izcilība izplatību sabiedrībā, sevišķi jaunatnes vidū;
- Veidot sadarbību ar sporta veidu federācijām;
- Sadarboties ar izglītības iestādēm, sporta biedrībām to aktivitāšu nodrošināšanai;
- Nodrošināt bāzu efektīvāku noslodzi un pieejamību.



COC ir dibināts 2002. gadā, sākotnēji kā Priekuļu Slēpošanas un biatlona trases apsaimniekošanas uzņēmums. Kopš 2019. gada COC kapitāla daļu īpašnieki ir Cēsu novada pašvaldība (74,17%) un biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" (LOK) (25.83%) un tas ir ieguvis Reģionālā Olimpiskās centra statusu atbilstoši LOK noteiktajai klasifikācijai. Sabiedrības pamatkapitāls ir 110 166 EUR.

2019. gadā COC ir pārņēmis apsaimniekošanā Cēsu Pilsētas stadionu, Cēsu Valsts ģimnāzijas stadionu, Cēsu Sporta kompleksu, Sporta namu un Sporta zāli Lapsu ielā 17, un spēj nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstākļus un oficiālās sacensības šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badmintons, volejbols, pludmales volejbols, galda teniss, futbols un basketbols.

COC pastāvīgā darbā strādā 17 darbinieki, atsevišķu pakalpojumu nodrošināšanā tiek piesaistīti apakšuzņēmēji un pakalpojumu sniedzēji. COC birojs atrodas Cēsu Pilsētas stadionā, Valmieras ielā 6.

COC nodrošina telpas un infrastruktūru gan saviem pastāvīgajiem klientiem, gan uz atsevišķiem pasākumiem.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" savā darbībā ievēro Latvijas Republikas normatīvos aktus, kā arī Cēsu novada domes lēmumus un saistošos noteikumus. COC darbu vada valdes priekšsēdētājs, kurš rīkojas saskaņā ar statūtiem. COC budžetu veido Cēsu novada pašvaldības piešķirtie finanšu līdzekļi, sabiedrības ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem, kā arī piesaistītie līdzekļi no attīstības projektiem.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības modelis shematiski ir parādīts pievienotajā diagrammā.

Diagramma: Cēsu Olimpiskā centra darbības modelis (2024. gada decembris)

<b>Partneri un piegādātāji:</b>	<b>Sporta infrastruktūra un COC pamata resursi:</b>	<b>Pakalpojumi un piedāvājumi:</b>	<b>Komunikācijas un servisa kanāli:</b>	<b>Klientu un lietotāju grupas:</b>
<p>Ārpakalpojumu sniedzēji</p> <p>Komunālo pakalpojumu sniedzēji</p> <p>Telpu un zemes īpašnieki</p> <p>Sadarbības partneri</p> <p>Altum, LIAA u.c. finanšu avoti</p> <p><i>Stratēģiskie partneri:</i> Cēsu novada pašvaldība LOK</p>	<p><b>Cēsu Pilsētas stadions</b></p> <p><b>Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions</b></p> <p><b>Slēpošana un biatlona centrs Cēsis</b></p> <p><b>Cēsu sporta komplekss</b></p> <p><b>Sporta nams «Cēsis»</b></p> <p><b>Sporta zāle</b> (Lapsu 17)</p> <p>17 pastāvīgie darbinieki + ārštata speciālisti</p> <p>Birojs Valmieras ielā 6</p> <p>Speciālā tehnika un tehniskās iekārtas</p>	<p><b>Telpu un objektu īre uz sporta un kultūras pasākumiem</b></p> <p><b>Novada un reģionālo pasākumu nodrošināšana</b></p> <p><b>Iespējas veselīga dzīvesveida aktivitāšu nodrošināšanai</b> (Bezmaksas un Maksas pakalpojumi)</p> <p>Reklāmas un citi papildpakalpojumi</p>	<p>Mājas lapa <a href="http://www.occesis.lv">www.occesis.lv</a></p> <p>Sociālie tīkli</p> <p>Klientu apkalpošanas speciālisti</p> <p>Cēsu novada Sporta un veselības veicināšanas pārvalde</p> <p>Novadu sporta koordinatori</p>	<p><i>Cēsu novada</i> <b>Vispārizglītojošās mācību iestādes</b> <b>Sporta skola</b></p> <p><b>Vidzemes Dizaina un Tehnoloģiju tehnikums</b></p> <p><b>Privātās izglītības iestādes</b></p> <p><b>Sporta biedrības</b></p> <p><b>Valsts iestādes</b> (VP, PP, VUGD, NBS)</p> <p><b>LOK un Sporta veidu federācijas</b> LOV sportisti un sporta komandas</p> <p><b>Komercklienti</b> (individuāli un organizācijas)</p>

## Pašreizējās situācijas raksturojums un pieņēmumi, uz ko balstās šī stratēģija

Cēsis ir otra lielākā pilsēta Vidzemē un ir Cēsu novada administratīvais centrs. Cēsu novada pamatvērtība ir cilvēks un viņa labjūtība. Cēsis izvirza mērķus, lai veidotu apstākļus iedzīvotāju vēlmju īstenošanai, radot augstu dzīves vietas kvalitāti. Izveidoto apstākļu kopums veicina iedzīvotāju piesaisti novada teritorijā. Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022 – 2036. gadam galvenais uzsvars ir uz iedzīvotāju labklājību, augstas dzīves kvalitātes un labsajūtas veicināšanu un tajā noteiktais attīstības redzējums skan šādi: “Cēsu novads – vieta iespējām”. Cēsu novada ilgtspējīgas stratēģijas centrā ir prātīga novada attīstība tās iedzīvotājiem un ikvienam, kas vēlas kļūt par daļu no tā. Stratēģija paredz iedzīvotāju skaita, jauno ģimeņu, skolēnu, aktīvo uzņēmumu skaita mērķtiecīgu pieaugumu.

Cēsu novadā ir izstrādāta arī sporta attīstības stratēģijas 2024. – 2030. gadam. Šīs stratēģijas izstrādes mērķis ir veicināt Cēsu novada iedzīvotāju regulāru iesaisti fiziskās aktivitātēs, attīstīt talantus un radīt priekšnoteikumus izcilu rezultātu sasniegšanai sportā, kā arī veicināt lielu un kvalitatīvu sporta pasākumu organizēšanu, kas nodrošinātu Cēsu novada tautsaimniecības attīstību un atpazīstamību pasaulē.

Cēsis un tās apkārtnē jau izsenis ir izveidojušās noturīgas **sporta un veselīga dzīvesveida tradīcijas**. Novadā tiek rīkoti vietēja, reģionāla un pat starptautiska mēroga sporta, atpūtas un kultūras pasākumi. Mainās cilvēku paradumi, veidojas jauna pieredze un komunikācijas veidi, tāpēc ir jā rūpējas ne tikai par esošo sporta infrastruktūru un tās kvalitāti, bet arī par mūsdienīgu klientu informēšanu un apmeklētāju apkalpošanu. Tehnoloģiju attīstība maina veidu, kā cilvēki meklē un izmanto informāciju, tāpēc ir arvien vairāk jāizmanto sociālo tīklu, portālu un komunikācijas tehnoloģiju piedāvātās iespējas.

Latvijas ekonomikas attīstībā ir vērojama mērena izaugsme. Iekšzemes kopprodukta pieaugums un labklājības attīstība nav tik strauja. Pašreizējā ģeopolitiskā situācija Eiropā un pasaulē skaidri norāda, ka pasaulē aizvien ir daudz politisku un ekonomisku risku, kas šobrīd tiešāk nekā jebkad iepriekš vēsturē ietekmē arī ikdienu lokāli. Globalizācijas procesa rezultātā mēs aizvien vairāk esam atkarīgi no notiekošā citviet pasaulē. Arī klimata izmaiņas var atstāt ietekmi uz atsevišķu brīvdabas sporta veidu attīstību un to nodrošināšanas iespējām.



## KAS IR MAINĪJIES IEPRIEKŠĒJĀS STRATĒGIJAS PERIODĀ (2020-2024)

Iepriekšējās Cēsu Olimpiskā centra stratēģijas, kas tika izstrādāta 2019. gadā, izpildi ir ietekmējuši vairāki nozīmīgi notikumi, tajā skaitā:

- **COVID pandēmija** – radīja virkni ierobežojumu sporta pasākumu organizēšanā, vienlaikus atvēra jaunas iespējas un pieprasījumu cita veida (brīvdabas) sportošanai.
- **Energoresursu un citu cenu pieaugums.** Lielāko ietekmi uz izmaksām radīja apkures un degvielas cenu pieaugums.
- **Krievijas pilna mēroga iebrukums Ukrainā** – mainīja valdības un pašvaldības prioritātes budžeta veidošanā un izlietojumā. Tas ir ietekmējis arī sabiedrības noskaņojumu un paradumus.
- Ir īstenota **novadu reforma**. Cēsu novadā ir izstrādāta jauna novada attīstības stratēģija un sporta nozares attīstības stratēģija, izveidota arī Sporta un veselības veicināšanas pārvalde. Turpinās arī reformas izglītības sistēmā.
- Latvijas Olimpiskā komiteja (LOK) uzsākusi jaunas aktivitātes Olimpisko centru darbības koordinācijai.

Īstermiņā COC darbību ietekmēja arī lokāla rakstura notikumi, tādi kā pašvaldību vēlēšanas, Saeimas vēlēšanas, valsts budžeta veidošana un nodokļu politikas izmaiņas. Šie notikumi mēdz atstāt iespaidu gan uz sabiedrības dzīves līmeni, gan uzņēmējdarbības vides dažādiem aspektiem. Sporta, tūrisma un kultūras pasākumu apmeklētāju skaitu būtiski ietekmē arī laika apstākļi.

Šajā laikā ir arī uzkrāta pieredze apsaimniekot COC objektus – ir apkopota informācija par objektu tehnisko stāvokli, iegūtas klientu atsauksmes un priekšlikumi COC objektu un darba organizācijas pilnveidei, uzlabota objektu noslodze vasaras periodā.

Iekšējās un ārējās vides analīzes īss apkopojums parādīts pievienotajā SVID matricā, kurā uzskaitītas būtiskākās COC stiprās un vājās puses, kā arī ārējās vides piedāvātās iespējas un draudi.

Tabula: SVID analīzes kopsavilkums

### Stiprās puses:

- Stabils, kompetents, apzinīgs **darbinieku kolektīvs**, labi darba apstākļi.
- Optimāla objektu **atbilstība sporta veidu prasībām, to labiekārtojuma** līmenis, atrašanās vietas pilsētā, piedāvājumu klāsts.
- Tiek veikts **apmeklētāju monitorings**, izzinātas klientu vajadzības.
- Ir **uzkrāta pieredze un kompetences** objektu apsaimniekošanā, treniņu, sacensību un pasākumu nodrošināšanā.
- Ir **uz attīstību virzīta vadības komanda** un attīstības stratēģija.
- Stabils **Pašvaldības finansējums** un tam atbilstoši tiek pildītas saistības.

### Vājās puses:

- Esošā **infrastruktūra ir noslogota vai pat pārslogota** (un pieprasījums vēl turpina pieaugt).
- **Ierobežoti finanšu resursi** infrastruktūras un pamatlīdzekļu atjaunošanai un jaunu iespēju attīstībai.
- **Darbinieku novecošanās**.
- Daudz prioritāro sporta veidu pret finanšu un infrastruktūras iespējām.
- **Sporta zāle** (Lapsu ielā) būtiski atpaliek no mūsdienu prasībām (potenciāli veselības/drošības riski).

### Iespējas:

- **Cēsu novada pašvaldības ieinteresētība** sporta, izglītības, uzņēmējdarbības un kultūras attīstībai novadā.
- **Sabiedrības pieaugošā interese** par sportu un veselīgu dzīvesveidu.
- Sporta un izglītības procesu pilnveide **sadarbībā ar jaunizveidoto Cēsu novada Sporta un veselības veicināšanas pārvaldi**.
- **Jauni IT rīki**, ko ieviest un izmantot darbu organizācijā, komunikācijā.
- Pieejami **Jauni iekārtu un aprīkojuma nomas** risinājumi un pakalpojumi.

### Draudi:

- **Cenu un izmaksu turpmāks pieaugums**, iespējamās krīzes un to ietekme.
- Pašvaldības un citu partneru «spontānie» lēmumi, kas izmaina iepriekš plānotos procesus.
- Neprognozētas izmaiņas likumdošanā, Valsts un Pašvaldību politikā.
- **Konkurence ar sporta infrastruktūru** blakus novados - Valmierā, Madonā un citu organizāciju «dempingu» Cēsīs.
- Atkarība no **atsevišķu pakalpojumu sniedzēju spējām** (operatīvi nodrošināt segumu atjaunošanu, veikt darbus objektos).

## PIEŅĒMUMI, UZ KO BALSTĀS ŠĪ STRATĒGIJA

Šī stratēģija balstās uz vairākiem pieņēmumiem, tajā skaitā:

- Cēsu novads īsteno savu ilgtspējīgas attīstības stratēģiju, kas ietver iedzīvotāju skaita pieaugumu, aktīvo uzņēmumu skaita pieaugumu un augstas dzīves kvalitātes nodrošināšanu novadā.
- Jaunizveidotā Cēsu novada Sporta un veselības veicināšanas pārvalde īsteno Cēsu novada sporta attīstības stratēģiju, kuras vīzija ir **“Cēsu novads – atpazīstams pasaulē kā sportam draudzīga vieta ar attīstītu, visiem pieejamu, kvalitatīvu sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūru, kurā ikvienam novada iedzīvotājam un viesim ir daudzveidīgas iespējas īstenot kvalitatīvu, uz augstiem sasniegumiem vērstu, veselīgu, dabai draudzīgu un fiziski aktīvu dzīvesveidu»**, un savlaicīgi koordinē savas darbības ar COC.
- Atbilstošs pašvaldības budžeta finansējums, kas nodrošina SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” deleģēto uzdevumu izpildi - atbalstu sporta pasākumiem, sporta veidu attīstībai, individuālajiem sportistiem, nomas maksas sporta biedrībām.
- Pašvaldība veic atbilstošas investīcijas, nodrošina finansējumu un finanšu garantijas sporta infrastruktūras attīstībai.
- Pozitīvas prognozes par ekonomiskās situācijas uzlabošanu Latvijā un pasaulē – palielinās uzņēmumu ekonomiskā aktivitāte, samazinās Banku procentu likmes, un tas ļautu ar 2025. gadu plānot un īstenot jaunus attīstības projektus.
- Cerības uz starptautiskās politiskās situācijas stabilizēšanos un konfliktu atrisināšanos (Krievijas-Ukrainas karš, situācija Tuvajos Austrumos, vēlēšanas u.c. notikumi ASV, Eiropas Savienības un Eiropas valstu politikā).
- COC plāni un arī pakalpojumu cenas tiek pārskatītas atbilstoši faktiskajām izmaksām, tirgus situācijai, klientu pieprasījumam un maksātspējai.

## SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” mērķi un sporta infrastruktūras attīstības prioritātes

**SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” misija** - efektīvi apsaimniekojot un attīstot Cēsu novada sporta infrastruktūru, nodrošināt mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai novada iedzīvotājiem, radīt augstvērtīgus treniņu apstākļus topošajiem atlētiem un augsta līmeņa sportistiem, kā arī veicināt dažāda ranga sporta pasākumu organizēšanu.

**COC mērķi 2025. – 2029. gadam:**

**2025. gadā** – nodrošināt objektu efektīvu apsaimniekošanu, atbilstoši klientu vajadzībām un budžeta iespējām.

Kopīgu lēmumu pieņemšana par sporta dzīves attīstību Cēsu novadā.

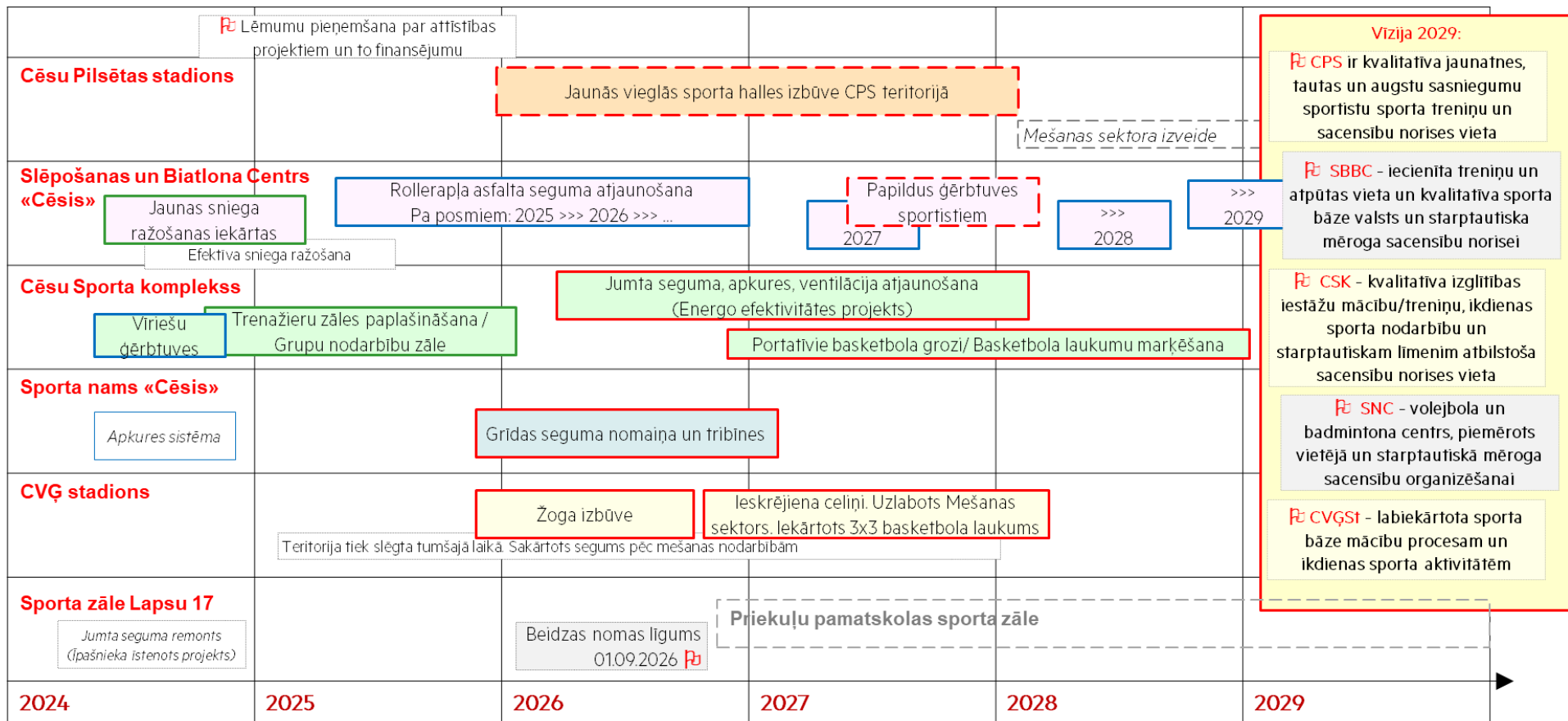
**2026. gadā** – sagatavot un uzsākt īstenot nozīmīgus infrastruktūras attīstības projektus

**2027-2028. gadā** – nodrošināt COC objektu atbilstību kvalitatīvam treniņu procesam, vietēja un starptautiska mēroga sacensību prasībām

**Vīzija 2029: Esam ceļā uz to, lai visi COC apsaimniekotie objekti ir mūsdienu prasībām atbilstošas, komfortablas un energoefektīvas sporta bāzes, kurās var īstenot kvalitatīvu treniņu procesu, rīkot vietēja un starptautiska mēroga sporta pasākumus, kā arī lielus kultūras pasākumus un forumus.**

**Vērtības:** COC tiecās būt izcils savā sporta un veselīgu aktivitāšu piedāvājumā, ieinteresēts un atsaucīgs, veidojot visiem ērtu, saprotamu un pieejamu dzīves telpu, vidi un infrastruktūru – faktori, kas kopā veido augstu dzīves kvalitāti.

**COC attīstības Ceļa karte** 2025. – 2029. gadam parāda visu COC infrastruktūras objektu attīstības virzienus un prioritātes, izkārtotus uz laika ass, un tālāk ir izklāstīti attīstības virzieni un prioritātes katram objektam.



Attēls: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" attīstības Ceļa karte 2025.- 2029. gadam.

(☐ Pašvaldības finansējums ☐ Altum u.c. līdzfinansējums ☐ COC līdzekļi)

## CĒSU PILSĒTAS STADIONS VALMIERAS IELĀ 6

Cēsu Pilsētas stadions ir Cēsu novada pašvaldības īpašums. Cēsu Pilsētas stadions ir izveidots pilsētas centrā, un tas ir ierīkots iedzīvotāju sporta aktivitāšu veicināšanai. Stadionā var nodarboties ar vairāk nekā 10 sporta veidiem. Stadionā skrejceļa segums atbilst IAAF prasībām.

Jaunas vieglās konstrukcijas sporta halles izbūve (2026.-2027. gadā) stadiona blakus teritorijā ļautu piedāvāt jaunas iespējas Cēsu novada iedzīvotājiem un organizācijām:

- Nodrošināt kvalitatīvu treniņu bāzi vieglatlētiem ziemas periodā.
- Piedāvāt sportošanas iespējas tuvumā esošajiem NBS un Zemessardzes karavīriem un Vidzemes Dizaina un Tehnoloģiju tehnikuma un Cēsu Jaunās skolas audzēkņiem.
- Pārcelt sporta nodarbības uz kvalitatīvām telpām no Lapsu ielas sporta zāles.

Nākotnē, sekmīgi atrisinot īpašumtiesību un finansējuma jautājumus, var izskatīt iespēju arī stadiona teritorijā ierīkot mūsdienīgu mešanas disciplīnu sektoru, kas ļautu rīkot vieglatlētikas sacensības.

### **Vīzija 2029: Cēsu Pilsētas stadions ar jauno halli un mešanas sektoru ir kvalitatīva jaunatnes, tautas un augstu sasniegumu sportistu sporta treniņu un sacensību norises vieta.**

Cēsu Pilsētas stadions ir izveidots pilsētas centrā, un tas ierīkots iedzīvotāju sporta aktivitāšu veicināšanai. Stadionā var nodarboties ar vairāk nekā 10 sporta veidiem un disciplīnām - futbolu, skriešanu, tāllēkšanu, kārtslēkšanu, augstlēkšanu, lodes grūšanu, pludmales volejbolu, pludmales tenisu, tenisu, basketbolu u.c. Sporta bāzes darba laikā stadiona infrastruktūra ir publiski pieejama ikvienam.

Stadiona futbola laukuma mākslīgā zālāja segums (100 m x 65 m) atbilst Latvijas Futbola Federācijas standartiem un prasībām, kā arī nodrošina kvalitatīvus treniņu un sacensību apstākļus vēlā rudenī un agrā pavasarī. Stadionā savas Latvijas Čempionāta futbolā 3. līgas mājas spēles aizvada "FK Cēsis/ Cēsu PSS" komanda, kā arī sieviešu futbola komanda.

Esošais vieglatlētikas skrejceļa segums atbilst IAAF prasībām, apļa garums ir 400 m ar 6 celiņiem aplī un 8 celiņiem sprinta taisnē, nodrošinot iespējas Latvijas mēroga sacensību organizēšanai. Stadionā četri pludmales volejbola laukumi, savu kvalitāti jau ir pierādījuši - regulāri uzņemot gan LČ pludmales čempionāta posmus, gan starptautiska līmeņa pludmales volejbola sacensības jauniešiem. Aktuāla ir stadiona papildināšana ar diska, vesera un šķēpa mešana sektoriem. Esošajā teritorijā ir iespējams izveidot arī multifunkcionālu zāli fitnesa un cīņas nodarbībām.



## SLĒPOŠANAS UN BIATLONA CENTRS "CĒSIS"

"Slēpošanas un biatlona centrā Cēsis" trenējas Latvijas vadošie sportisti, gan vasaras gan ziemas sezonā. Šeit tiek organizēts vispārīglītojošo skolu mācību un sporta skolas treniņu process, tiek rīkotas kausu izcīņas sacensības slēpošanā un biatlonā, Latvijas un Baltijas valstu čempionāti, kā arī MTB, kanīkrosa u.c. sacensības.

Klimata pārmaiņu un enerģijas cenu kāpuma dēļ viens no lielākajiem izaicinājumiem ir nodrošināt makslīgā sniega ražošanas procesu un kvalitatīvu sniega segumu slēpošanas trasēs visas ziemas sezonas garumā. Tāpēc būtu nepieciešams iegādāties (vai iznomāt) jaunas sniega ražošanas iekārtas un trases uzturēšanas tehniku.



Lai uzturētu trasi atbilstošā kvalitātē vasaras sezonā, 2025.-2029. gadā ir jāturpina rollerapļa asfalta seguma atjaunošanu.

Lai uzlabotu sacensību apstākļus, 2026. - 2027. gadā būtu jāparedz papildus gērbtuvju (moduļu ēku) uzstādīšana.

**Vīzija 2029: Slēpošanas un Biatlona Centrs «Cēsis» ir iecienīta treniņu un atpūtas vieta visa gada garumā iedzīvotājiem, mācību iestādēm, kā arī kvalitatīva sporta bāze valsts un starptautiska mēroga sacensību norisei.**

"Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis" teritoriju veido 5 zemes gabali ar kopējo platību 48,8 ha, no kuriem viens ("Ozollīči") ir COC īpašumā, bet pārējie četri ir Cēsu novada pašvaldības, Priekuļu novada pašvaldība, Gaujas Nacionālā parka īpašumā, kā arī privātpersonas īpašumā, un tiek izmantoti, pamatojoties uz noslēgtajiem zemes nomas līgumiem.

"Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis" piedāvā ļoti labas kvalitātes apgaismotu trasi klasiskajai un slidojošai slēpošanai. Šobrīd ir pieejama FIS sertificēta 2,5km sarežģītas konfigurācijas un reljefa (viscaur stāvi kāpumi un kritumi) slēpošanas trase ainaviskā skujkoku mežā, makslīgā sniega ražošana, B kategorijas biatlona šautuve, 3 km rollertrase, marķētas nūjošanas trases, XCO velo trase, kā arī 6 km veselība takas pastaigām un nūjošanai.

Trasē trenējas Latvijas sportisti. Arvien aktīvāk trasi izmanto Cēsu novada vispārīglītojošās skolas un Cēsu pilsētas Sporta skola, lai organizētu mācību un treniņu procesu gan ziemas gan vasaras sezonā. Apmeklētājiem pieejamie publiskie trases apmeklējuma laiki tiek publicēti COC mājas lapā.

Starp nozīmīgākajiem notikumiem, kas rīkoti "Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis", ir jāmin Baltijas kauss biatlonā un Latvijas čempionāts biatlonā, Latvijas čempionāts vasaras biatlonā. Latvijas slēpošanas federācija šeit organizēja FIS Latvijas čempionāta distanču slēpošanas posmu. Te ir rīkotas arī 24 stundu MTB kalnu divriteņu sacensības, kā arī mini-kāru sacensības.

## CĒSU SPORTA KOMPLEKSS PIEBALGAS IELĀ 18

Cēsu Sporta komplekss ir daudzfunkcionāla sporta būve un kultūras pasākumu objekts ar trijās daļās transformējamu sporta zāli un pārvietojamām teleskopiskajām tribīnēm ar vairāk nekā 1000 skatītāju sēdvietām. Cēsu Sporta komplekss pieder Cēsu novada pašvaldībai.

Lai nodrošinātu pieaugošo pieprasījumu, 2025. gadā būtu nepieciešams paplašināt Trenažieru zāli un pārvietot Aerobikas (grupu nodarbību) zāli uz telpām 1.stāvā, kā arī atjaunot vīriešu un sieviešu ģērbtuves.

2026. – 2027. gadā būtu nepieciešams īstenot arī Energoefektivitātes projektu, uzlabojot jumta segumu, apkuri un ventilāciju.

2028. – 2029. gadā, pārplānojot centrālā basketbola laukuma novietojumu, kā arī iegādājoties pārvietojamos basketbola grozus un nodrošinot atbilstošu marķējumu, sporta zālē būtu iespējams organizēt starptautiska līmeņa sacensības.



### **Vīzija 2029: Cēsu sporta komplekss – kvalitatīva izglītības iestāžu mācību/treniņu procesa sporta bāze, iedzīvotāju un sporta organizāciju iecienīta ikdienas sporta nodarbību vieta, kā arī starptautiskam līmenim atbilstoša florbola un basketbola sacensību norises vieta.**

Cēsu Sporta kompleksā tiek organizētas regulāras sporta nodarbības un sporta treniņometnes basketbolā, volejbolā, florbolā, galda tenisā, tenisā badmintonā, u.c. sporta veidos. Cēsu Sporta komplekss ir piemērots lielu sporta un kultūras pasākumu organizēšanai, jo sporta zāle ar 2000 m<sup>2</sup>, pārvietojamās tribīnes un vairāk kā 10 sportistiem pieejamās ģērbtuves, nodrošina iespējas uzņemt lielu komandu un apmeklētāju skaitu. Tā piemēram, Cēsis par tradīciju kļuvsie Cēsu Kausi basketbolā un volejbolā jauniešiem, regulāri pulcē vairāk kā 40 dalībkomandas. Arī Cēsu Kausā basketbolā senioriem piedalās vairāk kā 50 komandas no visas pasaules. Tāpat Sporta kompleksā norisinājušies arī augsta līmeņa sporta pasākumi – U19 Pasaules čempionāts florbolā, Nāciju kauss florbolā, Baltijas kauss volejbolā valstu junioru izlasēm, Eirokausu sacensības basketbolā sievietēm, Ziemeļvalstu čempionāts galda tenisā un daudzi citi. Iepriekšējos gados sporta kompleksā ir rīkoti arī grandiozi kultūras pasākumi kā Latvijas 90-gades jubilejas koncerts, Vidzemes reģiona Jauniešu dziesmu deju svētki, kā arī Cēsu Mākslas festivāla lielkoncerti un teātra izrādes.

Sporta kompleksa galvenais mērķis – nodrošināt vispārīgglītojošo skolu, Cēsu pilsētas Sporta skolas un Cēsu sporta biedrību/ sporta klubu arvien augošās vajadzības pēc modernām sporta telpām. Sporta kompleksā ir pieejama Sporta zāle (60m x 32m, ar paceļamām sienām, norobežojamiem 3 basketbola laukumiem 20m x 32m, ar izvelkamām tribīnēm ar 1080 skatītāju vietām un apskaņošanas iekārtu), Trenažieru zāle (112m<sup>2</sup>), Aerobikas zāle (90m<sup>2</sup>), Sauna, ģērbtuves, dušas, kā arī Konferenču zāle (42m<sup>2</sup>) līdz 40 dalībniekiem.



## SPORTA NAMS "CĒSIS" PŪCES IELĀ 2A

Sporta nams "Cēsis" ir otrā lielākā sporta zāle Cēsīs. Sporta zālē ir iespējams nodarboties ar basketbolu, volejbolu, badmintonu, florbolu, kā arī tenisu. Ir izbīdāmas tribīnes (300 skatītāju vietām) un pārvietojami basketbola grozi.

Sporta zāles griestu augstums atbilst volejbola spēles tehniskajām prasībām, tomēr būtu nepieciešama betona grīdas seguma nomaiņa. Tāpēc 2026.- 2027. gadā ir plānota sporta parketa grīdas seguma ieklāšana. Tāpat ir paredzēta arī tribīņu nomaiņa.

Atbilstoši tiek veikti uzlabojumi arī citās telpās un apkures sistēmā.

**Vīzija 2029: Sporta nams «Cēsis» – volejbola un badmintona centrs, piemērots vietējā un starptautiskā mēroga sacensību organizēšanai.**



Sporta nama ēka tika nodota ekspluatācijā 2001. gadā. Sporta namā ir basketbola, volejbola un florbola sacensību organizēšanai atbilstoši laukumi, kā arī ir iespēja ar norobežojošo tīklu sadalīt zāli divās daļās, tā nodrošinot iespējas blakus esošajai Draudzīgā Aicinājuma Cēsu Valsts ģimnāzijai, kā arī Cēsu pilsētas Sporta skolai labāk organizēt savu mācību procesu. Sporta namā ir norisinājušās Baltijas volejbola līgas spēles, Latvijas Basketbola līgas spēles un Latvijas Čempionāta sacensības florbolā. Sporta namā "Cēsis" ir sporta zāle (34m x 20m) ar izvelkamām tribīnēm (300 skatītāju vietas), apskaņošanas iekārtu un rezultātu tablo. Šajā zālē iespējams uzstādīt divus volejbola laukumus). Sporta namā ir arī aerobikas zāle (80 m<sup>2</sup>) ar aprīkojumu - stepa soliņi, vingrošanas paklāji, vingrošanas bumbas, apskaņošanas aparatūra, kā arī ģērbtuves un dušas.

2019. gadā Sporta namā tika veikta sporta zāles balstu un nesošo koka konstrukciju stiprināšana, kā arī zālei piegulošo palīgtelpu korpusa jumta seguma nomaiņa. Lai paaugstinātu ēkas energoefektivitāti, sporta zālē ir veikta apgaismojuma nomaiņa. Vēl būtu nepieciešama arī ēkas ārējo siltināšana un grīdas seguma nomaiņa.

## CĒSU VALSTS ĢIMNĀZIJAS STADIONS L. PAEGLES IELĀ 1

Cēsu Valsts ģimnāzijas stadionā notiek CVĢ, Cēsu pilsētas vidusskolas skolēnu sporta nodarbības un Cēsu pilsētas Sporta skolas audzēkņu sporta nodarbības pavasara, vasaras un rudens mēnešos. Visu gadu stadiona infrastruktūra ikdienā ir publiski pieejama ikvienam apmeklētājam.

Šajā stadionā regulāri notiek arī mešanas disciplīnu sportistu treniņi. Tas veicina futbola laukuma seguma pastiprinātu nolietojumu. Stadiona teritorija ir atvērta arī diennakts tumšajā laikā, un tas nereti noved pie papildus nekārtībām un bojājumiem.

Labiekārtojot ieskrējiena celiņus mešanas disciplīnām, iekārtojot 3x3 basketbola laukumu, CVĢ stadions kalpotu par tautas sporta treniņu un nodarbību vietu. Lai uzlabotu vispārējo kārtību un tīrību stadionā, ir nepieciešams uz nakti slēgt stadiona teritoriju, izbūvējot žogu ap teritoriju.



**Vīzija 2029: Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions ir labiekārtota sporta bāze, kurā tiek nodrošināts mācību process un iespējas organizēt ikdienas sporta aktivitātes - Futbola, vieglatlētikas, 3x3 basketbola u.c. treniņi un nodarbības.**

Šajā stadionā notiek CVĢ, Cēsu pilsētas vidusskolas skolēnu sporta nodarbības un Cēsu pilsētas Sporta skolas audzēkņu sporta nodarbības pavasara, vasaras un rudens mēnešos. Visu gadu stadiona infrastruktūra ikdienā ir publiski pieejama ikvienam apmeklētājam. Stadiona teritorijā ir dabīgā seguma futbola laukums (85 m x 45 m), vieglatlētikas skrejceļš ar 4 celiņiem pa apli un 6 celiņiem sprinta taisnē, 3 tāllekšanas bedres, lodes grūšanas, diska un vesera mešanas, kā arī šķēpa mešanas sektori.

## SPORTA ZĀLE LAPSU IELĀ 17

Sporta zāle Lapsu ielā 17, Cēsīs, tiek nomāta no juridiskas personas SIA "AK12", un nomas līgums ir spēkā līdz 2026. gada 1. septembrim.

Sporta zālē (35m x 18m) tiek organizēts Cēsu pilsētas Sporta skolas mācību treniņu process gan vieglatlētikas, gan futbola nodaļai, kā arī to izmanto novada sporta biedrība "Flo-te" galda tenisa nodarbību organizēšanai.

Sporta zāles un telpu tehniskais stāvoklis nav atbilstošs mūsdienīgu sporta un izglītības procesu prasībām. 2024. gadā telpu īpašnieks ir veicis jumta seguma remontu, taču neplāno būtiskus uzlabojumus pārējā infrastruktūrā.

Sporta zālē Lapsu ielā 17 tiek organizēts Cēsu Jaunās skolas, Cēsu pilsētas Sporta skolas mācību treniņu process gan vieglatlētikas, gan futbola nodaļai, kā arī to izmanto novada sporta biedrības galda tenisa nodarbību organizēšanai. Sporta zālē (35m x 18m) ir viens basketbola laukums, ko var aprīkot arī badmintona un galda tenisa vajadzībām, divas ģērbtuves. Ir ierīkots lodes grūšanas un diska mešanas sektors ar drošības tīklu iekštelpu treniņiem.

Ēkas un sporta zāles pašreizējais stāvoklis ir kritisks un prasa būtiskus kapitālieguldījumus, lai ilgtermiņā nodrošinātu atbilstību mūsdienīgas sporta infrastruktūras prasībām. Tā kā ēka ir privātīpašums, COC vēlme ir organizēt savu sporta objektu attīstību tā, lai tuvāko divu gadu laikā pārceļtu treniņu procesu uz atbilstošām telpām citos COC sporta objektos, atsakoties no šīs sporta zāles izmantošanas.

**Izbūvējot vieglas konstrukcijas sporta halli Cēsu Pilsētas stadiona teritorijā, kā arī veicot uzlabojumus Cēsu Sporta kompleksā un Sporta namā «Cēsis», rastos iespēja turpmāko sporta nodarbību un treniņu procesu organizēt citos kvalitatīvākos COC objektos.**

Atbilstoši Cēsu novada pašvaldības lēmumiem, ir iespējama arī citu sporta objektu (piem. Priekuļu pamatskolas sporta zāles) nodošana Cēsu Olimpiskā centra pārvaldībā.



Tabula: COC infrastruktūras objektu pieejamība un noslodze 2023. un 2024. gadā

	<b>Cēsu Sporta komplekss</b> Piebalgas 18	<b>Sporta Nams «Cēsis»</b> Pūces 2a	<b>Sporta zāle</b> Lapsu 17	<b>Cēsu pilsētas stadions</b> Valmieras 6	<b>CVĢ stadions</b> L. Paegles	<b>Slēpošanas un biatlona centrs «Cēsis»</b>	<b>Kopā</b>
<b>2023. gads:</b>							
Deleģējuma stundas 2023.gadā (plānotās)	3965	2636	1360	5100	4380	4380	<b>21 821</b>
Faktiskās stundas (izpilde)	3890	2636	1991	5049	4392	4392	<b>22350</b>
Apmeklētāji 2023	76 650	20 606	12 270	35 890	(n.d.)	25 840	<b>171 256</b>
Pasākumi sporta bāzēs, 2023	188	37		137	5	47	<b>414</b>
<b>2024. gads:</b>							
Deleģējuma stundas 2024.gadā (plānotās)	3890	2636	1991	5049	4392	4392	<b>22 350</b>
Faktiskās stundas (izpilde)	4333	2682	1954	5157	4392	4392	<b>22 910</b>
Apmeklētāji 2024 (prognoze)	94 300	22 000	12 100	36 800	(n.d.)	27 500	<b>192 700</b>
Pasākumi sporta bāzēs, 2024	238	54		204	2	51	<b>549</b>

## Galvenās klientu grupas un segmenti

Cēsu Olimpiskā centra mērķauditoriju var iedalīt trīs lielās grupās - **Skolu un jaunatnes sports**, **Tautas sports un veselīgs dzīvesveids** un **Augstu sasniegumu sports**. Katram klientu segmentam ir savas specifiskas intereses un prasības, tāpēc piedāvājumi un pakalpojumi tiek veidoti, ņemot vērā un līdzsvarojot šo grupu vajadzības, to potenciālu un arī maksātspēju. Klientu aptaujas parāda, ka klienti kopumā ir apmierināti ar COC piedāvātajām iespējām, tomēr norāda arī uz nepieciešamajiem uzlabojumiem gan infrastruktūrā, gan darba organizācijā.



Cēsu novada attīstības stratēģija paredz iedzīvotāju un aktīvo uzņēmumu skaita pieaugumu novadā, un tas palielinās pieprasījumu pēc kvalitatīvas sporta infrastruktūras un sportošanas iespējām. Skolu mācību plānos ir ieviestas 3 sporta nodarbības nedēļā. Tas palielina sporta objektu noslodzi rīta un dienas stundās, un savukārt ierobežo iespējas sporta skolām, sporta klubiem un privātpersonām.

### VISPĀRIZGLĪTĀJOŠĀS MĀCĪBU IESTĀDES

COC sporta bāzu infrastruktūru savu nodarbību un sporta pasākumu organizēšanai regulāri izmanto Cēsu vispārizglītojošās un profesionālās ievirzes izglītības iestādes - Cēsu Valsts ģimnāzija, Draudzīgā Aicinājuma Cēsu Valsts ģimnāzija, Cēsu pilsētas vidusskola, Alfrēda Kalniņa Cēsu mūzikas vidusskola, Cēsu Jaunā skola; Valsts Tehnoloģiju un Dizaina tehnikums, Cēsu Pastariņa sākumskola. COC atbalsta šo izglītības iestāžu mācību procesu atbilstoši to apmācību programmu, laika un apjoma vajadzībām, nodrošinot gan nepieciešamās telpas, gan pamata inventāru. Vispārizglītojošās mācību iestādes veido vairāk nekā trešdaļu no kopējās COC sporta bāzu stundu noslodzes, mācību gada griezumā, izmantojot sporta bāzes, galvenokārt, darba dienu rītos un dienas laikā. Par sava veida tradīciju jau kļuvusi vispārizglītojošo skolu dažādu svinīgo pasākumu, t.sk. izlaidumu un žetonvakaru organizēšana Cēsu Sporta kompleksā, nodrošinot zāles iekārtošanu šiem pasākumiem.

## CĒSU PILSĒTAS SPORTA SKOLA

Cēsu pilsētas Sporta skola ir Cēsu novada pašvaldības dibināta profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāde, kura savā darbībā īsteno profesionālās ievirzes sporta izglītības un interešu sporta izglītības programmas. Audzēkņiem šobrīd ir iespējas izvēlēties sev tuvāko no 8 sporta veidiem (basketbols, slēpošana, vieglatlētika, volejbols, biatlons, florbols, futbols, orientēšanās sports). Kopumā Sporta skolā darbojas vairāk kā 70 mācību-treņu grupas, sportiskajās aktivitātēs, nodarbībās iesaistot vairāk nekā 1010 bērnus un jauniešus. Populārākie starp Sporta skolā akreditētajiem sporta veidiem ir futbols un florbols. Sporta skola, līdzīgi kā vispārīzglītojošās skolas, veido vairāk nekā trešdaļu no COC kopējas stundu noslodzes, un COC darbība ir virzīta uz kvalitatīvas sporta bāzu infrastruktūras veidošanu, nodrošināšanu jaunajiem atlētiem treniņu procesa un sacensību organizēšanai, aizvadīšanai. COC atbalsta arī Sporta skolas audzēkņu individuālos centienus uzlabot gan savu meistarību, gan fizisko sagatavotību, nodrošinot jaunajiem sportistiem iespējas patstāvīgi darboties sporta un treniņu zālēs.

## CĒSU NOVADA SPORTA BIEDRĪBAS

Cēsu novadā pašlaik darbojas 34 sporta klubi/biedrības, kas ir apvienojušas ar kopīgām interesēm saistītas personas. Cēsu novada pašvaldība daļēji finansē šo biedrību sporta aktivitātes un koordinē to darbības apjomus COC objektos. Šobrīd biedrību un organizāciju darbībā ir vērojama zināma sezonālitate, lielai daļai biedrību aktīvi darbojoties tikai rudens, ziemas un pavasara sezonā (kas saistīts ar sacensību sezonu). COC vēlme ir veicināt pašvaldības atbalstīto sporta biedrību aktivitātes visa gada garumā, piedāvājot izmantot COC brīvdabas objektus un slēgtās sporta bāzes arī vasaras sezonā, tādējādi pievēršot sportiskam un veselīgam dzīvesveidam, un regulārām aktivitātēm aizvien lielāku Cēsu iedzīvotāju skaitu.

## VALSTS IESTĀDES UN ORGANIZĀCIJAS

Šis segments ietver Valsts policiju, Pašvaldības policiju, Valsts Ugunsdzēsības un Glābšanas dienestu, Nacionālos Bruņotos spēkus, t.sk. instruktoru skolu, Zemessardzi un Jaunsardzi, Neatliekamās palīdzības dienestu, u.c., kas izmanto COC sporta bāzes, lai veicinātu savu darbinieku fiziskās sagatavotības paaugstināšanu, fiziskās sagatavotības pārbaudi, darbinieku, kursantu apmācību, kā arī veselības nostiprināšanu. Daļu no šo iestāžu un organizāciju aktivitātēm koordinē un līdzfinansē pašvaldība. Šī segmenta klientiem tiek piedāvāts izmantot COC telpas un sporta bāzes dienas laikā (darba dienu darba laikos) nenoslogotajās stundās.

## KOMERCKLIENTI

Olimpiskā centra individuālie klienti un arī privāto klientu grupas pamatā izmanto trenažieru zāli, aerobikas zāles un sporta zāles komandu sporta veidiem vai grupu nodarbībām, veidojot sporta bāzu noslodzi gan darba dienās, gan brīvdienās. Šis ir nozīmīgs klientu segments, un viņu izmantoto sporta infrastruktūras maksas pakalpojumu apjoms COC budžetā veido ap 12% no kopējiem ieņēmumiem. Lai šo apjomu palielinātu Cēsu Olimpiskais centrs plāno veikt trenažieru zāles paplašināšanu un modernizāciju, kas veicinātu papildus klientu piesaisti.

## LOK UN SPORTA VEIDU FEDERĀCIJAS

Vairākas sporta veidu federācijas jau plaši izmanto COC objektus - Cēsu Sporta kompleksu, Cēsu pilsētas stadionu, Slēpošanas un biatlona centru "Cēsis" un citus, kā treniņu bāzes saviem sportistiem un komandām, kas liecina par kvalitatīva treniņprocesa iespējām mūsu sporta bāzēs arī augsta līmeņa sasniegumu sportistiem. Mūsu vēlme ir, iesaistoties Cēsu novada pašvaldībai, veidot arvien ciešāku sadarbību ar sporta veidu federācijām, papildus piesaistot gan vietēja, gan starptautiska mēroga sporta pasākumus, aktivitātes, tādējādi veicinot sportiska un veselīga dzīvesveida popularizēšanu Cēsīs. COC ir ieguvis Reģionālā Olimpiskā centra statusu, zināmu uzsvaru sporta bāzu attīstībā liekot uz Olimpiskajiem sporta veidiem. COC mērķis ir nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstākļus un oficiālo sacensību norises iespējas šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badmintons, volejbols, pludmales volejbols, futbols un basketbols. LOK un Sporta veidu federācijas gatavo jaunus priekšlikumus augstu sasniegumu sporta attīstībai.

## CĒSU NOVADA IEDZĪVOTĀJI UN VIESI

Cēsu Pilsētas stadions, kā arī Slēpošanas un biatlona centrs "Cēsis" vasaras sezonā ir brīvi pieejams iedzīvotājiem, sporta entuziastiem un ģimenēm brīvā laika pavadīšanai, sportiskām un ģimeniskām aktivitātēm. SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" rūpe ir lai ikvienam cēsniekam un īpaši jaunajai paaudzei būtu iespēja, aktīvi sportojot, pavadīt savu brīvo laiku. Novada iedzīvotājiem un viesiem ir iespēja kā skatītājiem un līdzjutējiem piedalīties sporta un atpūtas pasākumos, kas tiek rīkoti COC objektos. Liela daļa no šiem pasākumiem ir brīvi pieejami apmeklētājiem bez dalības maksas vai ieejas biļetēm.

## Sporta veidu attīstības iespējas Cēsu Olimpiskajā centrā

Atbilstoši Reģionālā Olimpiskā centra statusam COC mērķis ir nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstākļus un oficiālo sacensību norises iespējas šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badmintons, volejbols, pludmales volejbols, futbols un basketbols. Nodrošinot mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai, COC piedāvā treniņu apstākļus arī citiem olimpiskajiem sporta veidiem un vairākos Cēsu novadam raksturīgajos sporta veidos – florbols, orientēšanās sports, cīņas sports, galda teniss, rollerslēpošana, vasaras biatlons, šautriņu mešana, u.c. Kopā ar Pašvaldību un sporta organizācijām COC aktīvi iesaistās sporta veidu attīstības stratēģiju izstrādē, dodot savus priekšlikumus infrastruktūras objektu attīstībai, sporta veidu attīstības programmu pilnveidei un sporta pasākumu nodrošināšanai.

### SLĒPOŠANA UN BIATLONS

Viens no svarīgiem uzdevumiem ir nodrošināt iespēju attīsties slēpošanas un biatlona sporta veidiem, par pamatu izmantojot pamatā SBCC infrastruktūru, kā arī zāles treniņu iespējas citos COC objektos. SBCC darbība tiek organizēta, prioritāri atbalstot pasākumus, kurus rīko atzītās sporta federācijas un profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādes. Infrastruktūra un vide tiek veidota tā, lai spētu nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumus. Tiek meklēti risinājumi, lai organizētu ziemas un vasaras nometnes, piedāvājot pilnu pakalpojuma paketi – trases, infrastruktūra, dzīvošana, ēdināšana, transports. 2025. gadā tiek plānoti uzlabojumi SBCC sniega ražošanas infrastruktūrā. Katru gadu pa posmiem tiks veikti Rollerapļa seguma un apgaismojuma atjaunošanas darbi. Lai uzlabotu sacensību apstākļus, 2026. - 2027. gadā būtu jāparedz papildus ģērbtuvju (moduļu ēku) uzstādīšana.

### VIEGLATLĒTIKA

COC mērķis ir nodrošināt kvalitatīvu infrastruktūru vieglatlētikas treniņu un oficiālo sacensību organizēšanai visās skriešanas, lekšanas un mešanas disciplīnās. Vieglatlētikas treniņu iespējas tiek nodrošinātas visos COC objektos. COC piedāvā savu redzējumu vieglatlētu treniņapstākļu uzlabošanai ziemas sezonā, plānojot jaunas vieglās sporta halles izbūvi Cēsu pilsētas stadiona teritorijā 2026.- 2027. gadā, kā arī uzlabojot apstākļus CVĢ stadionā. Iespējamā mešanas sektoru izbūve Cēsu Pilsētas stadiona teritorijā, saskaņojot ar Latvijas Vieglatlētikas savienību, nodrošinātu stadiona atbilstību World Athletics (WA) sacensību organizēšanas noteikumiem un vadlīnijām.



## BADMINTONS

Badmintona treniņu un sacensību organizēšanas iespējas jau ir nodrošinātas COC slēgtajās sporta bāzēs - Cēsu Sporta kompleksā un Sporta namā "Cēsis". Uzlabojot treniņu apstākļus, COC veicina šī sporta veida lielāku popularitāti gan bērnu un jauniešu, gan pieaugušo vidū. Badmintons ir viens no sporta veidiem, kurā Cēsis ar jau pieejamo infrastruktūru var kļūt par starptautisku sacensību norises vietu un nonākt jau augstāka līmeņa sacensību organizatoru redzeslokā.

## VOLEJBOLS UN PLUDMALES VOLEJBOLS

Volejbola treniņiem un sacensībām ir piemērotas zāles Cēsu Sporta kompleksā un Sporta namā "Cēsis". Pludmales volejbola laukumi ir iekārtoti Cēsu Pilsētas stadionā. Sadarbībā ar Latvijas Volejbola federāciju un Cēsu novada pašvaldību, COC jau ir vairāku gadu pieredze Latvijas čempionāta posma Pludmales volejbolā organizēšanā vīriešu un sieviešu komandām. Grīdas un tribīņu nomaiņa Sporta namā "Cēsis", kas pašlaik ir plānota 2026. gadā ļaus rīkot tur sacensības arī augstāka līmeņa komandām, vēl vairāk popularizējot volejbolu Cēsīs.

## BASKETBOLS

Cēsu sporta kompleksā jau vairākkārt ir aizvadītas Eiropas līmeņa klubu sacensības, kā arī Cēsu komandas ir piedalījušās Latvijas čempionātu augstākajās līgās gan vīriešu, gan sieviešu konkurencē. Vairāki šobrīd vadošie basketbolisti ir sākuši savas sporta gaitas Cēsu sporta zālēs. Lielā sporta veida popularitāte un augošais pieprasījums rada vajadzību uzlabot grīdas segumu Sporta nama "Cēsīs" zālē atbilstoši mūsdienu prasībām, samazinot sportotāju traumatisma risku. Cēsu Pilsētas stadionā izveidotais basketbola laukums dod iespēju spēlēt basketbolu svaigā gaisā, kā arī rīkot sacensības populārāajā "3 pret 3" basketbola paveidā. 3x3 basketbola laukumu ir paredzēts ierīkot arī Cēsu Valsts ģimnāzijas stadiona teritorijā. Regulārus treniņus un treniņnometnes ratiņbasketbolā Cēsu sporta kompleksā rīko Invalīdu sporta un rehabilitācijas klubs "Cēsis".



## FUTBOLS

Tribīnes un mākslīgais segums Cēsu Pilsētas stadionā ļauj nodrošināt treniņu un sacensību norisi visa gada garumā. Pateicoties mūsdienīgai infrastruktūrai ir vērojams futbola spēles popularitātes pieaugums vietējo iedzīvotāju, īpaši jauniešu vidū. Stadiona iekārtojums, tiesnešu istaba, dopinga istaba, skatītāju tribīnes, sportistu ģērbtuves ir izveidotas atbilstoši LFF reglamentā minētajiem standartiem un prasībām, kas paver iespējas sporta veida attīstībai augstākā līmenī. Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions ir piemērots tautas sporta futbola treniņiem.

## CITI SPORTA VEIDI

COC piedāvā treniņu iespējas arī citos olimpiskajos sporta veidos un vairākos Cēsu novadam raksturīgajos sporta veidos, nodrošinot mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai. Kā populārākie ir jāmin florbols, orientēšanās sports, cīņas sports, galda teniss, rollerslēpošana, vasaras biatlons, šautriņu mešana, u.c. Arī šajos sporta veidos COC objektos var tikt rīkoti augstākā līmeņa sporta pasākumi un sacensības.

COC infrastruktūra ir piemērota un pieejama dažādām veselīga dzīvesveida aktivitātēm – nūjošana, skriešana, vingrošana, bumbu spēles. Tāpat COC cenšas nodrošināt savu sporta bāzu pieejamību cilvēkiem ar kustību traucējumiem. Kopējais COC sporta bāzu kvalitātes līmenis dod iespēju dažādu sporta veidu attīstībai, kā arī veselības projektu realizācijai sadarbībā ar pašvaldību un sporta organizācijām, nodrošinot lielāku iedzīvotāju iesaisti sportiskās aktivitātēs.

COC rūpējas, lai visos objektos apmeklētājiem tiktu nodrošinātas mūsdienu prasībām atbilstošas ģērbtuves, energoefektīvi klimata un ventilācijas risinājumi.

## Klientu un klientu apmierinātības rādītāji

COC ir izveidotas sistēmas un procesi, kas ļauj precīzi fiksēt klientu un apmeklētāju plūsmas, lai pēc tam varētu šo informāciju izmantot turpmākās darbības plānošanai, piedāvājumu un pakalpojumu attīstībai. Klientu apmierinātība SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" tiek vērtēta no vairākiem aspektiem – tiek analizēta klientu un dalībnieku skaita dinamika, analizēti klientu ieraksti atsauksmju grāmatās, sociālajās vietnēs un pasākumu anketās. Klientu apmierinātības izpēte tiek veikta, ņemot vērā dažādu klientu grupu atšķirīgās vajadzības un intereses. Galvenie kritēriji, to mērīšanas un izvērtēšanas kārtība ir atspoguļota pievienotajā tabulā.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" klientu un klientu apmierinātības rādītāji

Nr	Rādītājs	Kā tiek mērīts	Kā tiek izvērtēts
N1	Audzēkņu skaits, kas izmanto COC sporta infrastruktūru (Vispārizglītojošās skolas, sporta skola)	Sporta bāzēs katru dienu tiek fiksēts apmeklētāju skaits	Rezultāti katru mēnesi tiek apkopoti un reizi ceturksnī tiek izvērtēti vadības sanāksmē
N2	Komercklientu dinamika (grupas, individuāli apmeklētāji)	Sporta bāzēs katru dienu tiek fiksēts apmeklētāju skaits	Rezultāti katru mēnesi tiek apkopoti un reizi ceturksnī tiek izvērtēti vadības sanāksmē
N3	Pasākumu skaits, pasākumu dalībnieku skaits un skatītāju skaits	Tiek veikta uzskaitē katram pasākumam	Rezultāti katru ceturksni tiek apkopoti
N4	Interneta meklējumu un sociālo tīklu apmeklējumu skaits	Meklējumu/ apmeklējumu skaits	Salīdzinājums ar iepriekšējiem periodiem – operatīvo un citu lēmumu pieņemšanai
N5	Atsauksmes internetā un sociālajās vietnēs	Izskata atbildīgais speciālists	Lēmumu par tūlītējas rīcības nepieciešamību pieņem atbildīgais speciālists
N6	Ekspres-aptaujas par aktuālām izvēlētām tēmām	Aptaujas sociālajos tīklos un klātienē	Aptaujas rezultātus izmanto vadības atskaitēs un vadības sanāksmēs, lai pieņemtu lēmumus
N7	Projektu un pasākumu izvērtējums	Pēc nozīmīgākajiem pasākumiem	Iknedēļas/ ikmēneša vadības sanāksmēs

## SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” darba organizācija

### TELPU UN OBJEKTU REGULĀRA ĪRE UN PASĀKUMU NODROŠINĀŠANA

Lielākā daļa (vairāk nekā 2/3) pieejamā sporta bāzu laika tiek rezervēts skolu, sporta skolu, sporta klubu un sporta biedrību nodarbībām, ilgtermiņā saskaņojot telpu izmantošanas grafikus. Šai noslodzei ir izteikta sezonālitate līdz ar to COC mērķis ir kāpināt sporta zāļu noslodzi vasaras mēnešos, gan piesaistot dažādu sporta nometņu organizatorus, gan iedrošinot, aktivizējot novada biedrības sporta pasākumu un sporta aktivitāšu organizēšanā. Kā viens no instrumentiem noslodzes palielināšanai kalpos jaunu pakalpojumu nodrošināšana, tādējādi cenšoties piesaistīt jaunus klientus.



Viena gada laikā COC objektos norisinās no 100 līdz 120 pasākumiem – sporta spēles, valsts čempionāti jauniešiem un pieaugušajiem, Cēsu novada, Vidzemes reģiona un atklātie čempionāti dažādos sporta veidos, kā arī uzņēmumu sporta spēles. COC ar savu infrastruktūru iesaistās arī Pašvaldības sporta un veselīga dzīvesveida pasākumu nodrošināšanā (Ģimenes diena, tradicionālais Stundas skrējiens, Ratiņu parāde, Olimpiskā diena, Cēsu pilsētas svētku sporta pasākumi u.c.)

COC mērķis ir padarīt Cēsis un Cēsu olimpiskā centra sporta bāzes par pievilcīgu produktu Valsts izlašu un sporta klubu aprindās; nodrošināt Valsts līmeņa meistarsacīkšu regulāru norisi COC gan ziemas, gan vasaras sporta veidos un iekļauties ar COC infrastruktūru Federāciju plānos, lai nodrošinātu vietējo un starptautisko sacensību posmu rīkošanu Cēsīs. Ne mazāk svarīga ir treniņnometņu iespēju nodrošināšana gan vietējiem, gan arī citu valstu organizatoriem, piedāvājot kompleksu COC sporta infrastruktūras izmantošanu, sākot ar Stadionu, Slēpošanas bāzi un Sporta kompleksu.

Stadionā un Sporta kompleksā tiek rīkoti arī dažāda līmeņa un satura kultūras un komerciāla rakstura pasākumi (pilsētas svētki, izstādes, izklaides un atpūtas pasākumi, u.c.). Mērķis: ir iekļauties kultūras un izklaides pasākumu tirgū ar noteiktu regularitāti, veidojot pasākumu tradīcijas un atbilstoši noslogojot pieejamo infrastruktūru ārpus aktīvās sporta sezonas un komerciāli izdevīgā veidā.

## KLIENTU APKALPOŠANA UN INFRASTRŪKTŪRAS UZTURĒŠANA

Lai nodrošinātu efektīvu COC infrastruktūras un resursu izmantošanu, tiek pilnveidoti procesi, darba organizācija un ieviesti mūsdienīgi klientu apkalpošanas un uzskaites rīki. Vadības grupā regulāri tiek izvērtēti visi uzņēmuma darbības procesi. Ir izstrādāta un tiek pilnveidota Klientu apkalpošanas rokasgrāmata, kas kalpo kā vadlīniju kopums klientu apkalpošanas speciālistiem ikdienas darbā un, organizējot pasākumus COC objektos.

Lai uzlabotu klientu apkalpošanu un nodrošinātu precīzu klientu reģistrāciju un apmeklējumu uzskaiti, tiek ieviesti mūsdienīgi klientu apkalpošanas IT un tehnoloģiskie risinājumi – apmeklētāju piekļuves sistēmas, elektronisko norēķinu (e-POS) termināļi norēķiniem par saņemtajiem pakalpojumiem. Reizi gadā tiek veikta cenošana – pakalpojumu un tarifu pārskatīšana, atbilstoši pašizmaksai, tirgus situācijai, pieprasījumam.

Lai efektīvi izmantotu SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” rīcībā nodotos līdzekļus un radītu papildus ieņēmumu plūsmu, kas nepieciešama SIA pamatfunkciju izpildei un darbības kvalitātes nodrošināšanai, COC nodrošina vairākus papildpakalpojumus – informācijas izvietošanu COC objektos, telpu un teritoriju iznomāšanu ēdināšanas un tirdzniecības pakalpojumu sniedzējiem, pasākumu dalībniekiem un apmeklētājiem. Brīvā infrastruktūra un telpas var tikt īstermiņā iznomāta citu kultūras, izklaides un izglītojošu pasākumu rīkotājiem, netraucējot COC pamatdarbību.

COC atbalsta un iekļaujas Cēsu novada iniciatīvā – praktizēt ilgtspējīgu un dabai draudzīgu darbības modeli. Šim nolūkam tiek veidota atbilstoša vide un infrastruktūra. COC objektos tiek ierīkoti dzeramā ūdens krāni, kas samazina vienreizējo plastmasas pudeļu patēriņu. Katrā sporta objektā tiek izvietoti atkritumu šķirošanas konteineri un dalītās vākšanas atkritumu urnas, kas nodrošina atkritumu otrreizēju pārstrādi. Rīkojot pasākumus, arī pakalpojumu sniedzēji (ēdinātāji, tirgotāji) tiks aicināti izmantot videi draudzīgus traukus, iepakojumu un izvēlēties videi draudzīgus risinājumus.

## DARBĪBAS RĀDĪTĀJI 2025.-2029. GADĀ

COC darbības rādītāji aptver būtiskākās darbības jomas. Vairāki mērķi un tiem piesaistītie darbības rādītāji raksturo COC efektīvu pārvaldību, komerciālo darbību un iekšējās darba organizācijas attīstību. Mērķa vērtības noteiktajiem darbības rādītājiem pa gadiem tiek noteiktas atbilstoši Deleģējuma līgumam. **Realizējot plānotos infrastruktūras attīstības projektus un uzlabojot darba organizāciju, pieaugs COC kapacitāte, pakalpojumu kopapjoms un kvalitāte – atbilstoši augošajam pieprasījumam.**

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības rādītāji

Nr.	Darbības rādītāji	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Komentārs
1.	Objektu darba laiks (stundas)	22 350	22 270	*	*	*	*	Pieejamais darba laiks (stundās)
2.	Objektu noslodze sezonā (aktīvajā periodā)	92%	92%					% no pieejamās stundu kapacitātes
3.	Sporta zāļu noslodze nesezonā (neaktīvajā periodā)	40%	42%					% no pieejamās stundu kapacitātes
4.	Apmeklētāju skaits COC objektos	192 700	195 000					Būtiski ietekmē laika apstākļi
5.	Pasākumi COC sporta bāzēs	25	28					Sacensības, čempionāti, kausi, turnīri, nometnes.
6.	COC pastāvīgo darbinieku skaits	17	17					Pie esošās bāzu struktūras

## Finanšu kopsavilkums

Katra gada uzdevumu veikšanai nepieciešamais finansējums tiek noteikts COC ikgadējos plānos un apstiprināts pašvaldības deleģējuma līguma noteiktajā kārtībā. Norēķini ar pašvaldību notiek atbilstoši iepriekš saskaņotam ikmēneša naudas plūsmas grafikam, koriģējot maksājumus gada beigās atbilstoši faktiskajam līdzekļu izlietojumam. Prognozētie ieņēmumi un izdevumi ir cieši saistīti ar investīciju projektu īstenošanu, kas parādīti COC attīstības ceļā kartē un uzskaitīti tālāk.

### INVESTĪCIJU UN ATTĪSTĪBAS PROJEKTI AR ĀRĒJĀ FINANSĒJUMA PIESAISTI

2025. – 2029. gada periodā ir paredzēts īstenot vairākus projektus, kas tiek līdzfinansēti no pašvaldības vai valsts mērķprogrammām, ar ESF, LAD vai Altum līdzfinansējumu. Lielākie plānotie investīciju projekti ir:

1. Jaunas vieglās sporta halles izbūve Cēsu Pilsētas stadiona teritorijā (2026-2027 / ~1-1,5 M EUR)
2. SBCC: Papildus ģērbtuvju (moduļu konstrukcija) izbūve sportistiem (2026-2027 / ~80k EUR)
3. SBCC: Rollerapļa asfalta seguma atjaunošana (2025-2029 / ~5...10k EUR gadā – COC līdzekļi)
4. CSK: Trenažieru zāles, Grupu nodarbību zāles pārbūve (2024-2025 / ~80k EUR)
5. CSK: Energoefektivitātes projekts - Jumta remonts un Siltināšana (2026-2028 / ~200-400k EUR)
6. CSK: Basketbola laukuma atbilstība starptautiska līmeņa sacensībām (2026-2028 / ~35k EUR)
7. SNC: Sporta zāles grīdas seguma un tribīņu maiņa (2026 / ~150k EUR)
8. CVGSt: Žoga izbūve, Ieskrējiena celiņu, 3x3 basketbola laukuma labiekārtošana (2025-2027 / ~20-50k EUR)
9. Mešanas sektora izbūve Cēsu pilsētas stadionā\* (2028-2029\*/ vēl jāprecizē)

Katrs no šiem projektiem tiek apstiprināts un īstenots atbilstoši finansētāja noteikumiem. COC nodrošina projektu vadību, koordināciju vai kompetenci atbilstoši katrā projektā noteiktajām iesaistīto pušu lomām un pienākumiem.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" finanšu kopsavilkums

	<b>Pozīcija</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
	<b>Ieņēmumi (tūkst. EUR)</b>	<b>684</b>	<b>686,2</b>	*	*	*	*
1	Pašvaldības budžeta dotācija	601	600,7				
2	Telpu noma un pakalpojumi	83	85,5				
	<b>Izdevumi (tūkst. EUR)</b>	<b>684</b>	<b>686,2</b>	*	*	*	*
1	Personāla izmaksas (ar VSAOI)	227	233,3				
2	Pakalpojumi un materiāli	457	453,0				
3	Pamatkapitāla veidošana						
	<b>Investīciju projekti (tūkst. EUR)</b>		<b>80</b>	<b>670</b>	<b>1 345</b>	<b>200</b>	*
	Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis				80		
	CPS Jaunā halle			500	1 000	*	*
	Cēsu Sporta komplekss		80				
	Cēsu Sporta nams			150	35		
	CVĢ Stadions		*	20	30		
	Energoefektivitātes projekti		*	*	200	200	



## IZDEVUMI

Personāla izmaksu pieaugumu nosaka minimālās darba samaksas pieaugums. COC darbinieku skaitu ir paredzēts saglabāt 17 darbinieku līmenī. Darbinieku skaits var pieaugt, ja COC pārvaldībā tiek nodoti jauni sporta objekti.

Pakalpojumu, kā arī krājumu un infrastruktūras uzturēšanas izmaksas tiek saglabātas sniegto pakalpojumu apjomam proporcionālā līmenī, nodrošinot efektīvu iepirkumu pārvaldību, darba organizācijas uzlabojumus un ieviešot energoefektivitātes risinājumus.

## IEŅĒMUMI

COC darbības ieņēmumus veido Cēsu novada pašvaldības finansējums, ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un papildpakalpojumiem.

Cēsu pašvaldības finansējums veido lielāko daļu COC ieņēmumu, un 2025. gadā tas ir plānots 600,7 tūkst. EUR apjomā. Paredzams, ka pašvaldības finansējums turpmākajos gados pieaugs **atbilstoši sniegto pakalpojumu apjoma pieaugumam**, ņemot vērā inflāciju un ievērojot faktisko izmaksu pieaugumu.

Ieņēmumu sadaļā ir plānots, ka maksas pakalpojumu ieņēmumu apjoms pieaug par 2-5% gadā, un tas veido ap 12% no kopējiem COC ieņēmumiem.

## Stratēģijas izpildes uzraudzība

Par SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" stratēģijas izstrādi un īstenošanu ir atbildīgs SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" valdes priekšsēdētājs. COC mērķi un darbības rādītāji un finansējuma apjoms tiek pārskatīti katru gadu un precizēti atbilstoši Deleģēšanas līgumā noteiktajai kārtībai. Stratēģijā tiek paredzēti noteiktā laika posmā sasniedzamie rezultāti un šo rezultātu sasniegšanai prognozējamie resursi.

Pamatojoties uz vidēja termiņa darbības un attīstības stratēģiju, COC tiks rīkots ikgadējs stratēģijas pārskats un izstrādāti gada rīcības plāni, kurā noteikti gada laikā sasniedzamie rezultāti un šo rezultātu sasniegšanai nepieciešamie pasākumi. Pamatojoties uz gada darbības plānu, tiks izstrādāts un apstiprināts COC budžets. Pirms kārtējā gada darbības plāna sagatavošanas tiek izvērtēts iepriekšējais darbības periods, ņemot vērā plānotās rīcības un sasniegtos kvantitatīvos un kvalitatīvos rezultātus.

Stratēģija var tikt precizēta vai papildināta, izvērtējot iepriekšējā darbības perioda rezultātus, konstatējot nozīmīgas izmaiņas ārējā vidē vai konstatējot citus nozīmīgus iekšējās vai ārējās vides faktoros, kā rezultātā ir nepieciešams mainīt sasniedzamo rezultātu termiņus, ieviest jaunas rīcības vai jaunus darbības principus.

2029. gada 3. un 4. ceturksnī tiek izstrādāta COC stratēģija nākamajam plānošanas periodam 2030.-2034. gadam.

## Saistošie dokumenti

COC savā darbībā ievēro Latvijas Republikas spēkā esošos normatīvos aktus, Cēsu novada domes lēmumus un saistošos noteikumus, pašvaldības deleģējuma līgumu, nolikumu un citus normatīvos aktus, tajā skaitā:

1. Pašvaldību likums <https://likumi.lv/ta/id/336956-pasvaldibu-likums>
2. Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022-2036 (2. redakcija) [https://www.cesis.lv/images/userfiles/files/Att%C4%ABst%C4%ABbas\\_dokumenti/2\\_IAS\\_2red-2022-2.pdf](https://www.cesis.lv/images/userfiles/files/Att%C4%ABst%C4%ABbas_dokumenti/2_IAS_2red-2022-2.pdf)
3. Cēsu novada Sporta attīstības stratēģija 2024-2030 [https://www.cesis.lv/images/userfiles/Sporta\\_STRATEGIJA\\_2024\\_2030.pdf](https://www.cesis.lv/images/userfiles/Sporta_STRATEGIJA_2024_2030.pdf)
4. Cēsu novada attīstības programma 2022-2028 (2. redakcija) [https://www.cesis.lv/images/userfiles/AP-2022\\_2red-3\\_11.09.2024...pdf](https://www.cesis.lv/images/userfiles/AP-2022_2red-3_11.09.2024...pdf)
5. Publisko iepirkumu likums <https://likumi.lv/ta/id/287760-publisko-iepirkumu-likums>
6. Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam <https://www.mk.gov.lv/lv/media/15129/download?attachment>
7. Valsts pārvaldes iekārtas likums <https://likumi.lv/ta/id/63545-valsts-parvaldes-iekartas-likums>
8. Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likums <https://likumi.lv/ta/id/36190-publiskas-personas-finansu-lidzeklu-un-mantas-izskerdesanas-noversanas-likums>
9. Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums <https://likumi.lv/ta/id/269907-publiskas-personas-kapitala-dalu-un-kapitalsabiedribu-parvaldibas-likums>
10. Likums "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā" <https://likumi.lv/ta/id/61913-par-interesu-konflikta-noversanu-valsts-amatpersonu-darbiba>
11. Cēsu novada pašvaldības Deleģēšanas līgums <https://www.occesis.lv/wp-content/uploads/2024/01/Delegesanas-ligums-2024.pdf>



**SIA "Cēsu Olimpiskais centrs"**

Valmieras iela 6, Cēsis, Cēsu novads LV-4101

Tālr.: +371 278 91 366

e-pasts: [info@occesis.lv](mailto:info@occesis.lv)

Facebook: [@cesuolimpiskaiscentrs](https://www.facebook.com/cesuolimpiskaiscentrs)

[www.occesis.lv](http://www.occesis.lv)



Šajā dokumentā izmantoto fotoattēlu autors – Lauris Mihailovs.